

CÔNG TY CỔ PHẦN QUẢN LÝ ĐƯỜNG SÔNG SỐ 4



**TÀI LIỆU**  
**ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN QUẢN LÝ ĐƯỜNG SÔNG SỐ 4**  
**NĂM 2026**

Bắc Ninh, tháng 5 năm 2026

*Bắc Ninh, ngày 24 tháng 4 năm 2026*

**THƯ MỜI  
THAM DỰ ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4

Hội đồng Quản trị Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 trân trọng kính mời Quý cổ đông tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, thông tin cụ thể như sau:

**1. Thời gian: 8h00', ngày 27 tháng 5 năm 2026**

**2. Địa điểm:** Trụ sở Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 - Đường Huyền Quang, Phường Võ Cường, Tỉnh Bắc Ninh.

**2. Nội dung Đại hội:**

Đại hội đồng cổ đông thảo luận và thông qua các nội dung sau:

- Báo cáo kết quả hoạt động năm 2025, phương hướng hoạt động năm 2026 của Hội đồng Quản trị;
- Báo cáo của Ban Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026;
- Báo cáo của Ban kiểm soát về hoạt động quản lý Công ty năm 2025 của Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc;
- Báo cáo Tài chính năm 2025 đã được kiểm toán;
- Tờ trình về việc thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 – Dự kiến phân phối lợi nhuận năm 2026;
- Thù lao của Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát năm 2026;
- Dự kiến lựa chọn các đơn vị kiểm toán độc lập năm 2026;
- Các nội dung khác (nếu có).

**4. Thành phần tham dự Đại hội:**

Tất cả các cổ đông sở hữu cổ phiếu DT4 có tên trong danh sách chốt ngày 01/4/2026 của Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4.

Những cổ đông không thể tham dự Đại hội có thể ủy quyền bằng văn bản cho người khác tham dự.

Trường hợp Quý cổ đông không có người ủy quyền, HĐQT xin giới thiệu 2 thành viên trong Ban kiểm soát Công ty có tên sau đây để Quý cổ đông có thể ủy quyền tham dự Đại hội gồm: ông: Phạm Văn Hanh – Trưởng Ban kiểm soát và bà Nguyễn Thị Hằng – Thành viên Ban kiểm soát.

**5. Đăng ký tham dự Đại hội:**

Để đảm bảo công tác chuẩn bị Đại hội được chu đáo, Ban tổ chức đề nghị Quý cổ đông vui lòng xác nhận việc tham dự hoặc ủy quyền tham dự trước 17h ngày 25 tháng 5 năm 2026 bằng cách: FAX giấy xác nhận đăng ký tham gia



theo mẫu vào số: 02223.823.366 hoặc Email: duongthuy4@inwama4.vn hoặc gửi trực tiếp theo đường bưu điện đến: Văn phòng Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4. Địa chỉ: Đường Huyền Quang, Phường Võ Cường, Tỉnh Bắc Ninh.

**6. Mẫu giấy ủy quyền dự họp,** Giấy xác nhận dự họp và các tài liệu liên quan đến Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 được đăng tải đầy đủ tại website của Công ty: [www.inwama4.vn](http://www.inwama4.vn)

**7. Cổ đông đến tham dự Đại hội** vui lòng xuất trình bản chính CMND/CCCD/Hộ chiếu (đối với cá nhân)/Bản sao chứng thực Giấy CNĐKKD (đối với tổ chức) và giấy ủy quyền (nếu có).

**Mọi chi tiết xin liên hệ:**

Văn phòng HĐQT – Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4

(Bà Đỗ Thị Kim Tuyền - Điện thoại di động: 0961132979)

Địa chỉ: Đường Huyền Quang, Phường Võ Cường, Tỉnh Bắc Ninh.

Điện thoại: 02223.826.746

FAX: 02223.823.366

Trân trọng kính mời./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu VT,HĐQT.

  
**CHỦ TỊCH H.Đ.Q.T**  
*Phạm Hồng Minh*





**CHƯƠNG TRÌNH**  
**ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN QUẢN LÝ ĐƯỜNG SÔNG SỐ 4**

<b>Thời gian</b>	<b>Nội dung</b>	<b>Ghi chú</b>
7h15 đến 8h00	Cổ đông đăng ký tham dự Đại hội với Ban kiểm tra tư cách cổ đông và nhận tài liệu. Báo cáo kiểm tra tư cách cổ đông.	
8h00 đến 8h30	Chào cờ, tuyên bố lý do, giới thiệu đại biểu Bầu Đoàn Chủ tịch Đại hội (Biểu quyết).	
	Chủ tọa giới thiệu danh sách Ban thư ký Đại hội	
	Thông qua “Chương trình Đại hội”.	
	Thông qua quy chế làm việc Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026;	
	<b>NỘI DUNG BÁO CÁO ĐẠI HỘI</b>	
	Báo cáo kết quả hoạt động năm 2025, định hướng hoạt động năm 2026 của Hội đồng Quản trị;	
	Báo cáo của Ban Giám đốc về kết quả hoạt động SXKD năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.	
	Báo cáo của Ban kiểm soát về hoạt động quản lý Công ty năm 2025 của Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc; kế hoạch hoạt động của BKS năm 2026.	
8h30 đến 10h	Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán;	
	Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và dự kiến phương án phân phối lợi nhuận năm 2026;	
	Tờ trình thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát;	
	Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập năm 2026;	
	Tham luận tại Đại hội	
10h đến 10h15	Nghỉ giải lao	
10h15	Biểu quyết các nội dung trình Đại hội phê duyệt;	
Đến 10h45	Tiếp thu ý kiến tham luận	
10h45 đến 11h30h	Ban thư ký thông qua biên bản Đại hội, Nghị quyết Đại hội;	
	Bế mạc Đại hội.	

Bắc Ninh, ngày 22 tháng 5 năm 2026

**QUY CHẾ LÀM VIỆC  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN QUẢN LÝ ĐƯỜNG SÔNG SỐ 4**

Để đảm bảo nguyên tắc công khai, công bằng và dân chủ, tạo điều kiện cho công tác tổ chức, tiến hành Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 được thành công tốt đẹp, Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Quy làm việc của Đại hội như sau:

**Chương I  
NHỮNG QUY ĐỊNH CHUNG**

**Điều 1. Phạm vi và đối tượng áp dụng**

- Quy chế này áp dụng cho việc tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4.
- Quy chế này quy định cụ thể quyền và nghĩa vụ của các cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền của các cổ đông (sau đây gọi chung là cổ đông) tham gia Đại hội, điều kiện, thể thức tiến hành Đại hội.
- Cổ đông và các bên tham gia Đại hội cổ đông có trách nhiệm thực hiện theo các quy định tại Quy chế này.

**Chương II  
ĐIỀU KIỆN THAM DỰ, QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA CỔ ĐÔNG  
VÀ CÁC BÊN THAM DỰ ĐẠI HỘI**

**Điều 2. Điều kiện tham dự Đại hội.**

Là các cổ đông đại diện cổ đông đồng có tên trong danh sách cổ đông tại ngày chốt quyền tham dự Đại hội do Hội đồng quản trị lập (Danh sách tổng hợp người sở hữu chứng khoán (thực hiện quyền biểu quyết) lập ngày 01/4/2026).

**Điều 3. Quyền và nghĩa vụ của cổ đông.**

**1. Quyền của cổ đông đủ điều kiện khi tham dự Đại hội.**

- Được quyền thảo luận và biểu quyết tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông theo qui định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty.
- Được uỷ quyền bằng văn bản cho người đại diện thay mặt mình tham dự và biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông. Người được uỷ quyền tham dự Đại hội không được uỷ quyền lại cho người khác tham dự Đại hội.
- Ban tổ chức Đại hội công khai toàn bộ nội dung chương trình Đại hội. Tất cả cổ đông đủ điều kiện được tham gia thảo luận trực tiếp hoặc thông qua đại diện uỷ quyền của mình.

- Mỗi cổ đông được nhận Thẻ biểu quyết (ghi tên cổ đông, mã cổ đông, số cổ phần được quyền biểu quyết). Số lượng cổ phần có quyền biểu quyết bằng tổng số cổ phần sở hữu và/hoặc số cổ phần đại diện ủy quyền (nếu có).

- Tại Đại hội, các cổ đông sau khi nghe báo cáo về các nội dung cần thông qua sẽ cùng thảo luận và thông qua từng nội dung bằng hình thức giơ Thẻ biểu quyết.

- Các cổ đông có quyền đưa ra ý kiến của mình về các nội dung của Đại hội tại phần thảo luận theo sự điều hành của Chủ tọa.

- Cổ đông đến dự Đại hội muộn có quyền đăng ký ngay, sau đó có quyền tham gia và biểu quyết ngay tại Đại hội, nhưng Chủ tọa không có trách nhiệm dừng Đại hội để cổ đông đăng ký và hiệu lực của các nội dung đã biểu quyết sẽ không bị ảnh hưởng.

## **2. Nghĩa vụ của cổ đông khi tham dự Đại hội.**

- Cổ đông khi dự họp Đại hội đồng cổ đông phải mang theo Giấy tờ tùy thân (CMND/CCCD/hộ chiếu đối với cá nhân, Giấy CNĐKDN/Giấy phép hoạt động đối với tổ chức) và Giấy ủy quyền hợp lệ (đối với đại diện cổ đông) xuất trình với Ban Kiểm tra tư cách cổ đông. Trường hợp cổ đông là cá nhân thì văn bản ủy quyền phải được ký bởi cổ đông đó. Trường hợp cổ đông là pháp nhân/ tổ chức thì văn bản ủy quyền phải được ký bởi đại diện theo pháp luật và đóng dấu của pháp nhân/ tổ chức đó.

- Cổ đông phải hoàn thành các thủ tục đăng ký tham dự Đại hội với Ban Kiểm tra tư cách cổ đông.

- Trong thời gian tiến hành Đại hội, cổ đông phải tuân thủ theo sự điều khiển của Chủ tọa Đại hội, ứng xử văn minh, lịch sự, không gây mất trật tự.

- Trường hợp cổ đông rời khỏi cuộc họp trước khi Đại hội biểu quyết mà không thông báo với Ban kiểm phiếu thì cổ đông đó coi như đã đồng ý với tất cả những vấn đề sẽ được biểu quyết tại Đại hội.

## **Điều 4. Quyền và nghĩa vụ của Ban Kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội.**

- Ban Kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội do Công ty chỉ định có trách nhiệm: Kiểm tra tư cách dự họp của các cổ đông và đại diện theo ủy quyền của cổ đông dựa trên các tài liệu mà họ xuất trình; Tiếp nhận giấy tờ của Đại biểu và cổ đông tới tham dự; Phát các tài liệu và Thẻ biểu quyết theo đúng mẫu quy định; Tổng hợp kết quả và báo cáo trước Đại hội về kết quả kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội.

- Trường hợp người đến tham dự Đại hội không có đầy đủ tư cách tham dự Đại hội thì Ban kiểm tra tư cách cổ đông có quyền từ chối quyền dự họp của người đó, từ chối cấp Thẻ biểu quyết và phát tài liệu Đại hội;

## **Điều 5. Đoàn chủ tịch.**

1. Đoàn chủ tịch gồm tối đa 3 thành viên do Ban Tổ chức đại hội giới thiệu và được đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua. Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty làm chủ tọa Đại hội.

2. Quyền và trách nhiệm của Đoàn Chủ tịch.

- Chủ trì, điều khiển Đại hội; Chủ tọa tiến hành các công việc cần thiết để điều khiển Đại hội một cách hợp lệ, trật tự.



- Quyết định của Chủ tọa Đại hội về vấn đề trình tự, thủ tục hoặc các sự kiện phát sinh ngoài chương trình Đại hội sẽ mang tính phán quyết cao nhất.
- Hướng dẫn các đại biểu và Đại hội thảo luận, lấy ý kiến biểu quyết các vấn đề thông qua tại Đại hội.
- Trình dự thảo, kết luận những vấn đề cần thiết để Đại hội biểu quyết.
- Trả lời những vấn đề do Đại hội yêu cầu.

#### **Điều 6. Ban thư ký Đại hội.**

Ban thư ký Đại hội do Đoàn Chủ tịch giới thiệu và được Đại hội thông qua. Ban Thư ký chịu trách nhiệm trước Đoàn chủ tịch và Đại hội đồng cổ đông về nhiệm vụ của mình, cụ thể:

- Ghi chép đầy đủ trung thực các nội dung của Đại hội.
- Hỗ trợ Đoàn chủ tịch công bố dự thảo các văn kiện, kết luận, Nghị quyết của Đại hội và thông báo của Đoàn Chủ tịch gửi đến các cổ đông khi được yêu cầu.
- Tiếp nhận phiếu đăng ký phát biểu của các cổ đông.

#### **Điều 7. Ban Kiểm phiếu.**

1. Ban kiểm phiếu do Đoàn chủ tịch giới thiệu, được Đại hội biểu quyết thông qua.

2. Ban Kiểm phiếu có nhiệm vụ:

- Xác định kết quả biểu quyết của cổ đông về các vấn đề thông qua tại Đại hội.
- Nhanh chóng thông báo cho Ban thư ký kết quả biểu quyết.
- Xem xét và báo cáo với Đại hội quyết định những trường hợp vi phạm quy định biểu quyết hoặc đơn từ khiếu nại về kết quả biểu quyết.
- Lập và công bố biên bản kiểm phiếu biểu quyết tại Đại hội.

### **Chương III TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI**

#### **Điều 8. Điều kiện tiến hành họp Đại hội đồng cổ đông**

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện trên năm mươi phần trăm (50%) tổng số phiếu biểu quyết.

Trường hợp cuộc họp lần thứ nhất không đủ điều kiện tiến hành theo quy định tại khoản 1 Điều này thì thông báo mời họp lần thứ hai phải được gửi trong thời hạn ba mươi (30) ngày kể từ ngày dự định tổ chức Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất. Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông lần thứ hai được tiến hành khi có thành viên tham dự là các cổ đông và những đại diện được uỷ quyền dự họp đại diện từ ba mươi ba phần trăm (33%) tổng số phiếu biểu quyết trở lên.

Trường hợp cuộc họp lần thứ hai không đủ điều kiện tiến hành theo quy định tại khoản 2 Điều này thì thông báo mời họp lần thứ ba phải được gửi trong thời hạn hai mươi (20) ngày kể từ ngày dự định họp lần hai và trong trường hợp này đại hội được tiến hành không phụ thuộc vào tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông dự họp.

Chỉ có Đại hội đồng cổ đông mới có quyền quyết định thay đổi chương trình họp đã được gửi kèm theo thông báo mời họp theo quy định tại Điều 142 của Luật doanh nghiệp.



## **Điều 9. Cách thức tiến hành Đại hội**

**1. Đại hội sẽ lần lượt thảo luận và biểu quyết** theo từng vấn đề trong nội dung chương trình. Tất cả các vấn đề được thông qua bằng cách giơ phiếu biểu quyết. Mỗi Cổ đông hoặc Đại diện cổ đông (01 người) chỉ được biểu quyết 01 lần (**đồng ý hoặc không đồng ý hoặc không có ý kiến**) đối với cùng một vấn đề cần biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông.

### **2. Nguyên tắc thông qua:**

Các quyết định của Đại hội đồng cổ đông thuộc các nội dung quy định tại Khoản 1, Điều 22 Điều lệ Công ty cổ phần Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 sẽ được thông qua khi có từ 65% trở lên tổng số phiếu bầu của các cổ đông có quyền biểu quyết có mặt trực tiếp hoặc thông qua đại diện được ủy quyền có mặt tại Đại hội cổ đông dự họp chấp thuận;

Các quyết định của Đại hội thuộc các nội dung quy định tại Khoản 2 Điều 22 - Điều lệ Công ty cổ phần Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 khi có từ 50% trở lên tổng số phiếu bầu các cổ đông có quyền biểu quyết có mặt trực tiếp hoặc thông qua đại diện ủy quyền có mặt tại Đại hội cổ đông dự họp chấp thuận.

## **Điều 10. Phát biểu ý kiến trong Đại hội**

Cổ đông đăng ký nội dung phát biểu với Đoàn Chủ tịch (qua Thư ký Đại hội) khi phát biểu hoặc cân tranh luận thì giơ tay, chỉ khi được Đoàn Chủ tịch nhất trí mới phát biểu. Nội dung phát biểu cần ngắn gọn, tránh trùng lặp

## **Chương IV ĐIỀU KHOẢN THI HÀNH**

### **Điều 12: Điều khoản thi hành**

1. Cổ đông tham dự Đại hội phải chấp hành nghiêm chỉnh Quy chế làm việc của Đại hội đồng cổ đông. Người nào vi phạm Quy chế này thì tùy theo mức độ cụ thể Chủ tọa sẽ xem xét, xử lý theo qui định.

2. Quy chế này có hiệu lực ngay sau khi được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 biểu quyết thông qua.

3. Cổ đông và những người tham dự họp có trách nhiệm thực hiện các qui định tại Quy chế này./.

### **Nơi nhận:**

- Thành viên HĐQT;
- Ban kiểm soát;
- Cổ đông công ty;
- Ban tổ chức Đại hội;
- Lưu: VT, HĐQT.

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025;**  
**KẾ HOẠCH NĂM 2026 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
(Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

**A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025:**

**I. VỀ NHÂN SỰ QUẢN LÝ VÀ ĐIỀU HÀNH CÔNG TY:**

**Nhân sự của Hội đồng quản trị:**

Thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 :

STT	Họ và tên	Chức danh	Ghi chú
1	Phạm Hồng Minh	Chủ Tịch Hội đồng Quản trị	
2	Dương Hải Thanh	Thành viên HĐQT chuyên trách	
3	Nguyễn Phi Trường	Thành viên HĐQT chuyên trách	
4	Trịnh Đình Kiên	Thành viên HĐQT	
5	Trần Văn Ôn	Thành viên HĐQT	
6	Nguyễn Văn Tặng	Thành viên HĐQT chuyên trách	
7	Vũ Xuân Trường	Thành viên HĐQT	



**II. CÁC CÔNG TÁC CHỦ YẾU CỦA HĐQT NĂM 2025:**

**1. Công tác quản lý, giám sát các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Năm 2025, việc sắp xếp các tỉnh, thành phố ở Việt Nam, đặc biệt là việc sáp nhập, nhằm mục đích chính là tinh gọn bộ máy hành chính, giảm chi ngân sách và nâng cao hiệu quả quản lý nhà nước. Sáp nhập cũng tạo ra không gian phát triển mới, khai thác tối đa tiềm năng, lợi thế của từng địa phương, đồng thời tăng cường liên kết, hợp tác giữa các vùng, thúc đẩy phát triển kinh tế xã hội. Đồng thời việc sắp xếp các Bộ, cơ quan năm 2025 nhằm mục tiêu tinh gọn bộ máy, nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động của Chính phủ nhằm tăng cường quản lý, điều hành của Chính phủ, đảm bảo thực hiện các nhiệm vụ, mục tiêu phát triển kinh tế xã hội. Trước những thay đổi trên Hội đồng quản trị xác định chiến lược kinh doanh trên cơ sở tận dụng thế mạnh của doanh nghiệp, ngành nghề đặc thù bảo trì và đảm bảo an toàn giao thông, không ngừng đổi mới phương thức quản lý, quản trị vào sản xuất kinh doanh.

Kết quả về cơ bản các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn được duy trì ổn định : Công tác duy tu bảo trì đường thủy nội địa; Công tác điều tiết, va trôi đảm bảo an toàn giao thông, kinh doanh thương mại xăng dầu về cơ bản vẫn đạt được những kết quả khả quan.

Công tác duy tu bảo trì đường thủy nội địa và đảm bảo an toàn giao thông được coi là công việc quan trọng hàng đầu nhiệm vụ chính trị và xuyên suốt.

**Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính:**

Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 năm 2025, vượt qua những khó khăn, thách thức, tận dụng cơ hội kinh doanh. Doanh thu từ hoạt động kinh doanh chính của Công ty như: Quản lý bảo trì đường thủy nội địa; điều tiết; Hoạt động kinh doanh xăng dầu. Về cơ bản doanh thu vẫn đạt và hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra, lợi nhuận giảm sâu do tăng chi phí quản lý và chi phí tài chính (Do quá trình tài trợ tín dụng kéo dài), cụ thể các chỉ tiêu kinh doanh chính như sau:

**BẢNG TỔNG HỢP KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025**

ĐVT: VND

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025		Tỷ lệ đạt
		Kế hoạch	Thực hiện	
	Vốn điều lệ	11.600.000.000	11.600.000.000	
<b>1</b>	<b>Doanh thu</b>	<b>90.183.000.000</b>	<b>103.507.623.871</b>	<b>114,8%</b>
1.1	Doanh thu khối Quản lý bảo trì ĐT tuyến chính	20.727.272.727	22.373.968.623	107,9%
1.2	Doanh thu khối Quản lý bảo trì ĐT Quảng Ninh	3.400.000.000	2.764.020.077	81,3%
1.3	Doanh thu khối điều tiết ĐBGT; Va trôi. Trong đó:	16.018.181.818	15.136.389.321	94,5%
	ĐTKC Va trôi Cầu Hồ	3.000.000.000	2.984.326.135	
	ĐTKC Va trôi Cầu Thị Cầu		1.527.671.183	
	ĐTKC cầu Kênh Vàng	12.200.000.000	8.331.589.815	
	Lắp đặt đèn		83.379.630	
	Xử lý khẩn cấp Kè Vạn An		999.532.407	
	Kè Sen Hồ 2025		391.708.333	
	Doanh thu xăng dầu	818.181.818	818.181.818	
1.4	Doanh thu khác		12.521.350.917	
	ĐTKC cầu Đồng Việt		5.740.859.259	
	ĐTKC Cầu Kênh Vàng Q4/2025		3.179.545.370	
	ĐBGT liên tỉnh Thái Nguyên- VP		2.167.189.309	
	Khắc phục bão lũ YAGI		1.131.727.016	
	Thay thế BH 2025		302.029.963	
1.5	Doanh thu xăng dầu, xây dựng	50.037.545.455	50.711.894.933	101,3%
3	Lợi nhuận trước thuế	2.000.000.000	2.591.153.462	129,6%
4	Lợi nhuận sau thuế	1.300.363.636	2.016.504.710	155,1%
a	Chia cổ tức dự kiến 11%	1.160.000.000	1.276.000.000	110%
b	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	140.363.636	600.000.000	427,5%
c	Quỹ phúc lợi		140.504.710	
5	Tổng số lao động	150	150	100%
6	Thu nhập BQ (đồng/người/tháng)	8.400.000	8.400.000	100%

Năm 2025, Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 đang đối mặt với thách thức trong tìm kiếm các nguồn vốn để duy trì hoạt động sản xuất, áp lực chi phí đầu vào tăng, xuất toán một số công trình điều tiết không chế đảm bảo giao thông xây dựng cầu. Doanh thu năm 2025 đạt 114,8% so với kế hoạch, lợi nhuận trước thuế: đồng đạt 129,6% so với kế hoạch; Lợi nhuận sau thuế: đạt 155% so với kế hoạch. Nộp Ngân sách Nhà nước: 4.095.852.379 đồng. Công ty ưu tiên đảm bảo chế độ chính sách với người lao động như tiền lương, thưởng, bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm Y tế, Bảo hiểm thất nghiệp, kinh phí công đoàn cho người lao động.

## **2. Chỉ đạo xây dựng bộ máy tổ chức và nhân sự của Công ty:**

Hội đồng quản trị Công ty xác định công tác tổ chức và kiện toàn nhân sự là nhiệm vụ trọng tâm và cần thiết trong nhiệm kỳ qua Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo thực hiện các nội dung cụ thể sau:

*Điều chỉnh, sửa đổi, bổ sung quy chế:*

Đi đôi với việc cơ cấu sắp xếp lại tổ chức bộ máy, Hội đồng quản trị chỉ đạo việc thực hiện điều chỉnh, sửa đổi, bổ sung một số quy chế quản lý cho phù hợp với cơ cấu tổ chức cũng như khắc phục những hạn chế đang áp dụng. Tất cả quy chế nội bộ của Công ty ban hành đã được Hội đồng quản trị chỉ đạo xây dựng lại trên cơ sở phân tích đánh giá một cách khách quan, khoa học những mặt ưu điểm, hạn chế của các quy định hiện hành, những mặt chưa được cần điều chỉnh hoặc cần bổ sung điều chỉnh cho phù hợp với điều kiện và yêu cầu của hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, các quy chế sau khi soạn thảo được Hội đồng quản trị Công ty chỉ đạo cho lấy ý kiến đóng góp bổ sung và hoàn thiện của Ban Giám đốc Công ty, các phòng chức năng, các đơn vị trực thuộc nhằm đảm bảo tính dân chủ, nâng cao tính phù hợp và có hiệu quả của quy chế.

*Cơ cấu sắp xếp lại nguồn nhân lực:*

Trước những thực tế của Công ty, Hội đồng quản trị đã và đang chỉ đạo xác định cần phải cơ cấu sắp xếp lại lao động theo hướng tinh giảm, đảm bảo gọn nhẹ, phát huy cao nhất về năng lực của các thành viên trong công việc. Trên cơ sở đó Hội đồng quản trị chỉ đạo Ban Giám đốc tiến hành rà soát, đánh giá lại toàn bộ nguồn nhân lực của Công ty, xây dựng định biên cho từng phòng, các Chi nhánh, đảm bảo đúng quy định của pháp luật, đảm bảo quyền và lợi ích của người lao động, giữ vững sự ổn định của hoạt động sản xuất kinh doanh.

## **3. Chỉ đạo công tác đầu tư:**

Hội đồng quản trị chỉ đạo đầu tư các dự án triển khai các dự án năm 2025 phù hợp với thực tế của thị trường.

Tăng cường công tác tiếp thị khách hàng, thường xuyên và điều chỉnh linh hoạt phương án kinh doanh xăng dầu đạt kế hoạch và ổn định góp phần quan trọng vào kết quả sản xuất kinh doanh chung của Công ty.

#### **4. Đánh giá hoạt động của Ban Giám đốc:**

Về hoạt động giám sát điều hành: Căn cứ báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh và báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2025, Hội đồng quản trị đánh giá Ban giám đốc đã có nỗ lực rất cao, luôn nắm bắt kịp thời diễn biến thị trường, thực hiện nghiêm túc việc triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, quá trình sản xuất kinh doanh của công ty bám sát các chỉ tiêu định hướng của Nghị quyết Hội đồng quản trị và đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật, hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Các mặt công tác quản lý khác đảm bảo theo quy định, sắp xếp về tổ chức hợp lý, năng xuất lao động gia tăng, đảm bảo cán bộ nhân viên theo định biên lao động, công tác quản lý tài chính ngày càng ổn định và đi và nề nếp.

Ban Giám đốc Công ty gồm 02 người, 01 giám đốc và 01 Phó giám đốc. Giám đốc đã phân công nhiệm vụ rõ ràng cho các Phó Giám đốc, định kỳ hàng tuần tổ chức họp giao ban để đánh giá kết quả thực hiện công việc tuần và giao kế hoạch công việc kỳ tới.

Thực hiện các quy trình quản lý theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015

Có các quy định chặt chẽ về nâng cao ý thức thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng, tiến độ, đảm bảo tuyệt đối an toàn lao động – Vệ sinh lao động đối với người và thiết bị trong quá trình thi công.

Quan tâm đến đời sống của người lao động: Tiền lương, thưởng, chế độ chăm sóc sức khỏe, tham quan nghỉ mát, thực hiện tốt quyền lợi của cổ đông như: trả cổ tức, tạo điều kiện thuận lợi để cổ đông tiếp nhận thông tin và các ý kiến đóng góp xây dựng Công ty.

#### **5. Đánh giá việc thực hiện của Hội đồng quản trị:**

Trên cơ sở kế hoạch năm 2025 đã đề ra và thực tế triển khai thực hiện, với chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được quy định. Hội đồng quản trị đã tiến hành quản lý, chỉ đạo điều hành hoạt động của Công ty theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty. Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thông qua, đã xác định những vấn đề trọng tâm trong hoạt động của Công ty từng giai đoạn để đưa ra kế hoạch hoạt động phù hợp, đồng thời chỉ đạo Ban Giám đốc tập trung giải quyết những vấn đề có ảnh hưởng trực tiếp tới Công ty như: Cơ cấu sắp xếp lại mô hình tổ chức và nhân lực, công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm, công tác đầu tư các dự án.

Hội đồng quản trị thường xuyên trực tiếp làm việc với bộ phận chức năng liên quan để kịp thời tháo gỡ những vướng mắc và chỉ đạo Ban Giám đốc đưa ra các giải pháp, biện pháp khắc phục những tồn tại, nhằm đưa hoạt động sản xuất kinh doanh và các mặt công tác khác của Công ty theo định hướng do Đại hội đồng cổ đông thường niên.

Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt chức năng của mình, kịp thời thảo luận đề đưa ra phương hướng, chỉ đạo Ban Giám đốc thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh của Công ty. Hội đồng quản trị luôn cập nhật tình hình hoạt động của Công ty thông qua báo cáo của Ban Giám đốc giám sát việc thực hiện mục tiêu đã giao.

Năm 2025 Hội đồng quản trị tổ chức 08 cuộc họp, ban hành 03 Nghị quyết và 04 quyết định.

Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt việc cung cấp các tài liệu, thông tin cho Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Công ty trong quá trình điều hành quản lý doanh nghiệp.

Kết quả chung: Trong năm, Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt vai trò chỉ đạo, định hướng toàn diện các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh, hoạt động đầu tư của Công ty, kịp thời đưa ra các biện pháp hiệu quả, chỉ đạo thực hiện quyết liệt các giải pháp có trọng tâm, tuân thủ đúng pháp luật, đảm bảo thực hiện tốt kế hoạch, nhiệm vụ theo đúng các Nghị Quyết của Đại hội đồng cổ đông, Điều lệ công ty và quy định của pháp luật.

**Kết quả thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025 như sau:**

**+ Các nhiệm vụ chính đã hoàn thành:**

- Hoàn thành kế hoạch đầu thầu công tác duy tu bảo trì do Cục Hàng hải và Đường thủy Việt Nam làm chủ đầu tư; kinh doanh thương mại xăng dầu; Điều tiết chống va trôi Cầu Hồ (Sông Đuống), Kênh Vàng và các công trình khác;

**Thực hiện phân phối lợi nhuận:** Hội đồng Quản trị đề nghị phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:

Lợi nhuận trước thuế:	2.591.153.462	đồng.
Lợi nhuận sau thuế:	2.016.504.710	đồng

**Trong đó:**

+ Chia cổ tức năm 2025 mức 1.100 đ/1 cổ phần = 1.276.000.000 đồng	
+ Trích quỹ khen thưởng:	600.000.000 đồng
+ Trích quỹ phúc lợi:	140.504.710 đồng

Hội đồng quản trị đã lựa chọn Công ty TNHH Hãng Kiểm toán và định giá ASCO là đơn vị thực hiện soát xét và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025, thời hạn soát xét và kiểm toán Báo cáo tài chính đảm bảo đúng tiến độ đề ra.

## II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2026

### 1. Phương hướng, mục tiêu thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 phát huy những thành tích đã đạt được, xây dựng phát triển của Công ty ngày một phát triển vững chắc, bảo đảm duy trì, phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo lợi nhuận, tái đầu tư và nâng cao đời sống cho người lao động.

Phát huy kết quả đạt được của năm trước, căn cứ tình hình thực tế kinh tế xã hội tại khu vực năm 2026 Công ty tập trung thực hiện mục tiêu sau:

- Tăng cường việc đoàn kết nội bộ công ty, ổn định đảm bảo thực hiện tốt các nhiệm vụ chính trị, tham gia các phong trào do địa phương phát động, hoàn thành trách nhiệm và nghĩa vụ nộp ngân sách nhà nước.

- Trong năm 2026 Công ty đặt nhiệm vụ bảo tồn vốn chủ sở hữu là nhiệm vụ trọng tâm, đảm bảo việc làm với thu nhập ổn định, phấn đấu thu nhập bình quân phù hợp với mức sống trên địa bàn, đảm bảo an sinh xã hội.

### **1.1. Định hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:**

Ban lãnh đạo công ty nhận định ổn định sản xuất là yếu tố quyết định trong việc tồn tại và phát triển trong kinh doanh, từ đó xây dựng cho công ty một chiến lược cụ thể để phát triển, tăng cường công tác quản lý, chỉ đạo của Hội đồng quản trị đối với Ban Giám đốc nhằm đảm bảo thực hiện hiệu quả nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2026, chỉ đạo các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nhằm đảm bảo cho công ty ổn định bền vững, tiếp tục chuẩn bị các điều kiện để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

### **1.2. Định hướng đầu tư trang thiết bị năm 2026:**

Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty phấn đấu giữ doanh thu và lợi nhuận qua các năm. Để hoàn thành mục tiêu trên Công ty dự kiến đầu tư, đổi mới hiện đại hóa một số trang thiết bị mới, sửa chữa lớn một số trang thiết bị cũ đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ chủ đầu tư giao, nâng cao năng lực tham gia đấu thầu các công trình, đáp ứng yêu cầu của công tác quản lý bảo trì và điều tiết khống chế các công trình.

Năm 2026 Công ty dự kiến đầu tư 01 tàu 85CV trị giá khoảng 500.000.000 đồng.

Chi phí thực tế sẽ căn cứ theo giá thị trường tại thời điểm dự kiến triển khai, Đại hội giao Hội đồng quản trị phê duyệt theo quy định;

## **2. Nhiệm vụ:**

- Triển khai công tác đảm bảo an toàn giao thông và tham gia đấu thầu gói thầu duy tu bảo trì đường thủy nội địa quốc gia do Cục Hàng Hải và Đường thủy Việt Nam làm chủ đầu tư.

- Thực hiện công tác chống va trôi kết hợp điều tiết mùa lũ tại vị trí Cầu Hồ - Sông Đuống; Cầu Thị Cầu – Sông Cầu.

Triển khai công tác điều tiết khống chế đảm bảo an toàn giao thông phục vụ thi công xây dựng Cầu Kênh Vàng, Cầu Vân Hà và một số công trình khác.

Năm 2026 Ban lãnh đạo công ty tái cơ cấu lại tỷ trọng các ngành nghề để phù hợp với thực trạng lực lượng lao động, nguồn lực cũng như tình hình thực tế, cụ thể:

+ Thực hiện khoán đối với 06 Chi nhánh; hạch toán đồng bộ.

Nâng cao năng lực cạnh tranh, chú trọng phát triển thương hiệu.

### **Một số giải pháp đảm bảo thực hiện kế hoạch năm 2026**

Tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, Hội đồng quản trị trú trọng nâng cao công tác quản trị doanh nghiệp coi đó là nhiệm vụ trọng tâm trong xây dựng doanh nghiệp vươn lên tầm cao mới gia tăng sức cạnh tranh trong nền kinh tế mở, cụ thể ban lãnh đạo đưa ra giải pháp:

**Một là:** Nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp trong thời đại cách mạng công nghiệp 4.0

8248  
GTY  
HÂN  
NLÝ  
SÔI  
4  
C N

**Hai là:** Đào tạo, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực:

Tiếp tục thực hiện chương trình đào tạo, nâng cao chuyên môn nghiệp vụ, cán bộ chỉ huy công trường nhằm đáp ứng yêu cầu hội nhập và tăng năng suất lao động. Tiếp tục đào tạo và đào tạo lại lực lượng lao động, Ban lãnh đạo Công ty xây dựng nhân tố con người là nhân tố quyết định trong sự phát triển của doanh nghiệp. Công ty đã và đang cử cán bộ, người lao động đi đào tạo.

Tổ chức thi nâng bậc đối với cán bộ công nhân viên.

Đào tạo nâng cao thuyền trưởng, máy trưởng.

**Ba là:** Vốn, đầu tư trang thiết bị:

Đảm bảo tư liệu sản xuất cho ngành nghề kinh doanh chính.

### 3. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

DVT: VND đồng

TT	Chỉ tiêu	Số tiền
<b>I</b>	<b>Tổng doanh thu (ước đạt)</b>	<b>42.000.000.000</b>
1	Doanh thu khối QLBT đường thủy tuyến chính	21.600.000.000
2	+ ĐTKC Va trôi Cầu Hồ	3.500.000.000
3	+ ĐTKC Va trôi Cầu Thị Cầu	3.200.000.000
4	+ ĐTKC Cầu Kênh Vàng	8.000.000.000
5	+ ĐTKC Cầu Vân Hà	4.000.000.000
6	Điều tiết Kè	1.700.000.000
<b>II</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế (ước đạt)</b>	<b>2.600.000.000</b>
<b>2</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế (tạm tính)</b>	<b>2.000.000.000</b>
a	Chia cổ tức (Dự kiến 1.100 đồng/cổ phần)	1.276.000.000
	Trong đó: Trả cổ tức bằng tiền mặt: 1.100 đồng/1 cổ phần:	1.276.000.000
b	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	724.000.000
7	Thu nhập BQ người lao động tạm tính (đồng/người/tháng)	8.400.000

#### Kính thưa Đại hội !

Trên đây là Báo cáo đánh giá về kết quả sản xuất kinh doanh, báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026. Đề nghị các cổ đông trong Đại hội tham gia đóng góp ý kiến để Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Công ty hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

Thay mặt Hội đồng quản trị, Ban Lãnh đạo Công ty, tôi xin kính chúc tất cả các cổ đông và gia đình mạnh khỏe, hạnh phúc, thành công.

*Xin chân thành cảm ơn!*

Bắc Ninh, ngày 22 tháng 5 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC  
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025,  
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026**

Thay mặt Ban Giám đốc Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4, trên cơ sở số liệu trong báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán. Ban Giám đốc báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tình hình thực hiện các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, cụ thể như sau:

**PHẦN A  
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

**1. THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

**1.1. Thuận lợi và khó khăn:**

Trong bối cảnh nền kinh tế trong nước và thế giới gặp nhiều khó khăn, môi trường kinh doanh cạnh tranh, thị trường lao động chuyên môn hóa sâu và đơn giá tăng cao, công tác đầu thầu tìm kiếm việc làm khó khăn, bên cạnh đó năng suất lao động, nguồn nhân lực còn hạn chế, nguồn vốn đầu tư còn hạn hẹp là rào cản lớn cho sự phát triển của Công ty.

**1.1.1. Thuận lợi:**

- Ngành nghề duy tu bảo trì và điều tiết đảm bảo giao thông mang tính đặc thù tương đối, ổn định, đối thủ cạnh tranh ít, có thể nhận diện vì vậy tạo ra lợi thế tương đối và là nền tảng để công ty tồn tại và phát triển.

- Ban lãnh đạo Công ty đoàn kết.

- Đa phần cán bộ công nhân viên trong Công ty có ý thức tổ chức kỷ luật, tính tự giác cao, có truyền thống đoàn kết, tận tụy trong công việc, quyết tâm khắc phục khó khăn hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

**1.1.2. Khó khăn:**

- Phương tiện và trang thiết bị lạc hậu, xuống cấp không đáp ứng kịp thời tư liệu sản xuất, tạo ra rủi ro và tăng chi phí.

- Con người:

+ Lao động ngoài chuyên môn về giao thông đường thủy không có thêm kỹ năng nào khác, cần phải tiếp tục đào tạo và đào tạo lại.

+ Tiền lương trả cho người lao động chậm và thấp so với thị trường lao động, khó khăn trong việc giữ lao động có tay nghề cao, tuyển dụng lao động rất khó.

- Vốn: Năm 2025 các ngân hàng hạ lãi suất cho vay nhưng Công ty khó tiếp cận vốn do đã vay hết hạn mức tín dụng.

### 1.1.3. Các giải pháp:

- Quản trị: Tăng cường công tác quản trị theo hướng quản lý sản xuất chặt chẽ, cụ thể.

- Vốn: Tích cực làm việc với các tổ chức tín dụng để tháo gỡ các vướng mắc, nới hạn mức tín dụng, từ đó tạo tiền đề huy động vốn phục vụ kinh doanh và tăng tốc độ trả lương cho người lao động.

## 1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu Kinh tế - Tài chính năm 2025:

ĐVT: VND

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025		Tỷ lệ đạt
		Kế hoạch	Thực hiện	
	Vốn điều lệ	11.600.000.000	11.600.000.000	
<b>1</b>	<b>Doanh thu</b>	<b>90.183.000.000</b>	<b>103.507.623.871</b>	<b>114,8%</b>
1.1	Doanh thu khối Quản lý bảo trì ĐT tuyến chính	20.727.272.727	22.373.968.623	107,9%
1.2	Doanh thu khối Quản lý bảo trì ĐT Quảng Ninh	3.400.000.000	2.764.020.077	81,3%
1.3	Doanh thu khối điều tiết ĐBGT; Va trôi. Trong đó:	16.018.181.818	15.136.389.321	94,5%
	ĐTKC Va trôi Cầu Hồ	3.000.000.000	2.984.326.135	
	ĐTKC Va trôi Cầu Thị Cầu		1.527.671.183	
	ĐTKC cầu Kênh Vàng	12.200.000.000	8.331.589.815	
	Lắp đặt đèn		83.379.630	
	Xử lý khẩn cấp Kè Vạn An		999.532.407	
	Kè Sen Hồ 2025		391.708.333	
	Doanh thu xăng dầu	818.181.818	818.181.818	
1.4	Doanh thu khác		12.521.350.917	
	ĐTKC cầu Đồng Việt		5.740.859.259	
	ĐTKC Cầu Kênh Vàng Q4/2025		3.179.545.370	
	ĐBGT liên tỉnh Thái Nguyên- VP		2.167.189.309	
	Khắc phục bão lũ YAGI		1.131.727.016	
	Thay thế BH 2025		302.029.963	
1.5	Doanh thu xăng dầu, xây dựng	50.037.545.455	50.711.894.933	101,3%
3	Lợi nhuận trước thuế	2.000.000.000	2.591.153.462	129,6%
4	Lợi nhuận sau thuế	1.300.363.636	2.016.504.710	155,1%
a	Chia cổ tức dự kiến 11%	1.160.000.000	1.276.000.000	110%
b	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	140.363.636	600.000.000	427,5%
c	Quỹ phúc lợi		140.504.710	
5	Tổng số lao động	150	150	100%
6	Thu nhập BQ (đồng/người/tháng)	8.400.000	8.400.000	100%

**+ Vốn cho SXKD và đầu tư đến cuối kỳ 31/12/2025:(ĐVT: VND)**

<b>+ Vốn chủ sở hữu</b>	<b>14.836.177.694</b>	<b>đồng</b>
Vốn điều lệ:	11.600.000.000	đồng
Vốn khác chủ sở hữu	117.000.000	đồng
Quỹ đầu tư phát triển	778.000.000	đồng
Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm nay	2.016.504.710	đồng
<b>+ Nợ phải trả năm 2025</b>	<b>39.938.385.582</b>	<b>đồng</b>
Trong đó: Nợ ngắn hạn	38.538.385.582	đồng
Nợ dài hạn	1.400.000.000	đồng
<i>(Nguồn: BCTC năm 2025 đã được kiểm toán)</i>		

**2. ĐÁNH GIÁ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2025:**

**2.1. Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2025:**

Doanh thu của Công ty trong năm: 103.507.623.871 đồng đạt 114,8 % so với kế hoạch, lợi nhuận trước thuế: 2.591.153.462 đồng đạt 129,6% so với kế hoạch.

**2.1.1. Khối kinh doanh duy tu bảo trì:**

Số Km duy tu bảo trì: 352 Km đối với 7 sông và 81 km tuyến Trạm Thắng lợi, Quảng Ninh.

Doanh thu trong năm của khối kinh doanh duy tu bảo trì tuyến chính là: 22.373.968.623 đồng đạt 107,9 % so với kế hoạch năm 2025.

Doanh thu trong năm của khối kinh doanh duy tu bảo trì Quảng Ninh là: 2.764.020.077 đồng đạt 81,3 % so với kế hoạch năm 2025.

**2.1.2. Khối kinh doanh Va trôi, điều tiết đảm bảo giao thông; Xăng dầu; xây dựng :**

Doanh thu trong năm của khối ĐTKC Cầu Kênh Vàng; Đồng Việt; Thái Nguyên – Bắc Giang, va trôi Cầu Hồ, Thị Cầu: 15.136.389.321 đồng đạt 94,5% so với kế hoạch năm 2025.

Doanh thu khác: 12.521.350.917 đồng;

Doanh thu xăng dầu, xây dựng: 50.711.894.933 đồng đạt 101,3% so với kế hoạch năm 2025;

**2.2. Thực hiện công tác đầu tư, sửa chữa lớn, thanh lý tài sản năm 2025:**

## PHẦN B

### KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

#### 1. Nhận định thị trường, định hướng mục tiêu:

Trong năm 2026 do ảnh hưởng tình hình Thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó dự đoán. Bên cạnh đó thiên tai, biến đổi khí hậu gây hậu quả nghiêm trọng; thách thức đối với nền kinh tế. Lạm phát vẫn ở mức cao, điều kiện thị trường tài chính thắt chặt hơn.

Phương tiện và thiết bị của Công ty nhìn chung là quá lạc hậu và kém chất lượng không đáp ứng được khả năng sản xuất ở cường độ cao, không đáp ứng được phương án thi công và quy trình quản lý chất lượng.

Lĩnh vực thương mại xăng dầu dự kiến năm 2026 giá tiếp tục biến động, dự kiến chiết khấu có thể còn giảm, do vậy thực tế doanh thu bán hàng giảm ảnh hưởng đến lợi nhuận chung, doanh thu hàng hoá đơn tăng chủ yếu do tăng giá vốn điều này phát sinh tăng chi phí tài chính cho lĩnh vực xăng dầu.

Với các lý do trên Ban Giám đốc đề xuất Hội đồng Quản trị điều chỉnh chiến lược sản xuất kinh doanh trong năm 2026 và các năm tiếp theo cho phù hợp với thực tiễn về năng lực của Công ty, đảm bảo an toàn hệ thống và bảo tồn vốn chủ sở hữu.

Nghiên cứu kỹ các dự án để tham gia theo hướng phù hợp với năng lực hiện tại của Công ty, dừng nghiên cứu các công trình tiềm ẩn nhiều rủi ro điều này có thể làm giảm doanh thu trong ngắn hạn.

Đầu tư đóng mới, hoán cải, nâng cấp đội ngũ phương tiện trang thiết bị theo hướng đáp ứng được tư liệu sản xuất cho ngành kinh doanh chính là duy tu bảo trì.

#### 2. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

ĐVT: VND đồng

TT	Chỉ tiêu	Số tiền
<b>I</b>	<b>Tổng doanh thu (ước đạt)</b>	<b>42.000.000.000</b>
1	Doanh thu khối QLBT đường thủy tuyến chính	21.600.000.000
2	+ ĐTKC Va trôi Cầu Hồ	3.500.000.000
3	+ ĐTKC Va trôi Cầu Thị Cầu	3.200.000.000
4	+ ĐTKC Cầu Kênh Vàng	8.000.000.000
5	+ ĐTKC Cầu Vân Hà	4.000.000.000
6	Điều tiết Kè	1.700.000.000
<b>II</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế (ước đạt)</b>	<b>2.600.000.000</b>
<b>2</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế (tạm tính)</b>	<b>2.000.000.000</b>
a	Chia cổ tức (Dự kiến 1.100 đồng/cổ phần)	1.276.000.000
	Trong đó: Trả cổ tức bằng tiền mặt: 1.100 đồng/1 cổ phần:	1.276.000.000
b	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	724.000.000
7	Thu nhập BQ người lao động tạm tính (đồng/người/tháng)	8.400.000

### **3. BIỆN PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2026**

#### **3.1. Đầu tư máy móc, trang thiết bị, thanh lý tài sản:**

Năm 2026 Công ty dự kiến đầu tư 01 tàu 85CV với giá trị tạm tính 500.000.000 đồng.

Chi phí thực tế sẽ căn cứ theo giá thị trường tại thời điểm dự kiến triển khai, Đại hội giao Hội đồng quản trị phê duyệt theo quy định;

#### **3.2. Kế hoạch về công tác cán bộ, tuyển dụng, đào tạo nguồn nhân lực:**

Trong năm 2026 các chương trình khám sức khoẻ định kỳ, trang bị bảo hộ lao động, Công ty dự kiến tổ chức các kỳ thi nâng bậc đối với đội ngũ công nhân để đáp ứng yêu cầu và quy trình quản lý chất lượng.

#### **3.3. Kế hoạch huy động vốn:**

Ngoài việc tài trợ vốn bằng các hạn mức có sẵn cho các lĩnh vực sản xuất thương mại và kinh doanh chính. Ban Giám đốc đề nghị Hội đồng Quản trị phê duyệt chủ trương và có giải pháp về tài sản đảm bảo để có thể huy động các khoản kinh phí tiền lương, bảo hiểm khoảng 3 tháng dự kiến khoảng 4.000.000.000 đồng.

Trên đây toàn toàn bộ báo cáo của Ban Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, phương hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2026. Thay mặt Ban Giám đốc xin kính chúc quý vị đại biểu, các Cổ đông Công ty cổ phần quản lý đường sông số 4 lời chúc sức khỏe và thành đạt.

*Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!*

*Bắc Ninh, ngày 22 tháng 5 năm 2026*

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT  
VỀ HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ CÔNG TY NĂM 2025  
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN GIÁM ĐỐC;  
KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2026**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Quản lý bảo trì đường sông số 4;
- Báo cáo Tài chính năm 2025 của Công ty cổ phần Quản lý bảo trì đường sông số 4 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán và định giá ASCO;

Trong phạm vi trách nhiệm, chức năng và quyền hạn Ban kiểm soát theo quy định tại Điều lệ Công ty, tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, quy chế hoạt động, quy chế quản trị của Công ty, Ban kiểm soát trong năm 2025 đã nỗ lực hoàn thành các công việc giám sát, kiểm tra tính tuân thủ pháp luật, Điều lệ Công ty liên quan tới công tác kế toán, tài chính, hoạt động đầu tư các dự án đồng thời tiến hành kiểm tra báo cáo tài chính của Công ty.

*Ban kiểm soát tôi xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 về kết quả giám sát việc triển khai thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn được giao của Ban kiểm soát trong thời gian đảm nhận nhiệm vụ năm 2025 như sau:*

**I. Tình hình hoạt động của ban kiểm soát:**

Trong năm 2025, tổng số thành viên của Ban kiểm soát là 3 người, bao gồm 01 thành viên Trưởng Ban kiểm soát; 01 thành viên Ban kiểm soát chuyên trách và 01 thành viên Ban kiểm soát kiêm nhiệm.

Với vai trò thay mặt cổ đông giám sát tình hình hoạt động của Công ty, trong năm 2025 Ban kiểm soát đã thực hiện đầy đủ các chức trách, nhiệm vụ theo dõi, kiểm tra, giám sát hoạt động quản trị, điều hành và các mặt hoạt động kinh doanh của Công ty được Đại hội đồng cổ đông phân công, cụ thể:

- + Giám sát việc thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của Hội đồng quản trị;
- + Giám sát công tác quản trị và điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc;

+ Thẩm định báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty TNHH Hăng kiểm toán và định giá ASCO; thực hiện độc lập;

+ Đánh giá tính hợp lý, hợp pháp, trung thực và mức độ cần trọng trong công tác quản lý tài chính, đầu tư, điều hành kinh doanh và tổ chức hạch toán kế toán đảm bảo hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc tuân thủ đầy đủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty;

+ Thực hiện nhiệm vụ khác theo Luật doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông;

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã tổ chức họp định kỳ ít nhất mỗi quý 1 lần. Ngoài ra, Ban kiểm soát thường xuyên tổ chức, trao đổi, đánh giá đối với các vấn đề liên quan đến việc quản lý điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty phục vụ cho mục đích kiểm soát của Ban kiểm soát. Các cuộc họp của Ban kiểm soát đều được lập thành văn bản và gửi đến các thành viên.

Quan hệ phối hợp giữa Ban kiểm soát, Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc được thực hiện phù hợp với quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty.

Trong năm 2025, Ban kiểm soát không nhận được bất kỳ yêu cầu của cổ đông hoặc nhóm cổ đông nào đối với việc xem xét sổ sách kế toán, tài liệu khác hoặc yêu cầu kiểm tra liên quan tới hoạt động kinh doanh, quản lý điều hành của Công ty.

## **II. Kết quả thực hiện một số nhiệm vụ cụ thể:**

### **1. Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025:**

Ban kiểm soát thống nhất với các nội dung của Báo cáo tài chính năm 2025 đã được Công ty TNHH Hăng kiểm toán và định giá ASCO kiểm toán cho kỳ hoạt động từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025 bao gồm:

- + Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2025;
- + Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh cho năm tài chính 2025;
- + Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính 2025;
- + Thuyết minh báo cáo tài chính.

Ban kiểm soát đã tiến hành thẩm định Báo cáo tài chính của Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hăng kiểm toán và định giá ASCO và thống nhất với nội dung báo cáo kiểm toán năm 2025: “*Theo ý kiến kiểm của chúng tôi, ngoại trừ ảnh hưởng của vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ” Báo cáo Tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và các luồng lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam, các hướng dẫn kế toán áp dụng và quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính*”.

Các chỉ tiêu cơ bản thực hiện năm 2025 thể hiện trên báo cáo tài chính như sau:

## BẢNG TỔNG HỢP KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT

DVT: VND

Chỉ tiêu/Năm	31/12/2024	31/12/2025	% tăng (giảm) của 2025 so với năm 2024
Doanh thu	103.476.546.532	103.507.623.871	100%
Lợi nhuận trước thuế	1.273.384.571	2.591.153.462	203%
Lợi nhuận sau thuế	750.084.445	2.016.504.710	268%
Tổng tài sản	71.716.931.953	54.774.563.276	76%
Thuế và các khoản thu, nộp NSNN	3.651.500.050	4.095.852.379	112%

(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2024, 2025 đã được kiểm toán)

### 2. Đánh giá việc tuân thủ pháp luật, thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị:

Qua kiểm tra giám sát hoạt động kinh doanh năm 2025, Ban kiểm soát nhận thấy Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc đã chỉ đạo hoạt động của Công ty đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của pháp luật luôn được xác định là một nhiệm vụ quan trọng đối với Công ty.

Các hoạt động của Công ty đảm bảo an toàn và bền vững, tuân thủ theo đúng quy định pháp luật của Nhà nước. Việc thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị đã được các cấp quản lý, các bộ phận chức năng nghiêm túc thực hiện và giám sát chặt chẽ. Trong phạm vi quyền hạn trách nhiệm của mình, Ban kiểm soát đánh giá Ban giám đốc Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 và các phòng ban liên quan đã tổ chức triển khai thực hiện tốt và không để xảy ra thiếu sót hay vi phạm nào lớn và ảnh hưởng đến Công ty thể hiện cụ thể như sau:

#### + Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Các cuộc họp đều do Chủ tịch Hội đồng quản trị chủ trì, thảo luận đảm bảo tính nghiêm túc, tập trung dân chủ và trách nhiệm. Các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các cuộc họp đầy đủ và có tinh thần trách nhiệm cao đối với tham gia ý kiến về các nội dung họp. Các cuộc họp đều được ghi nhận vào Biên bản và ban hành Nghị quyết triển khai thực hiện.

Nghị quyết và quyết định của Hội đồng quản trị đưa ra đều tuân thủ đúng pháp luật và đảm bảo đáp ứng kịp thời yêu cầu hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty.

Công tác quản trị điều hành của Hội đồng quản trị luôn đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Hoạt động điều hành của Công ty luôn đảm bảo tính công khai, minh bạch, tập trung vào định hướng kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt và hướng đến mục tiêu hiệu quả hoạt động.

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã ban hành Nghị quyết và quyết định để chỉ đạo các nội dung thuộc chức trách và nhiệm vụ của Hội đồng quản trị để triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh của Công ty, đồng thời đánh giá, giám sát hoạt động của Ban Giám đốc.

**+ Giám sát hoạt động của Ban giám đốc :**

Trong năm 2025. Trong công tác quản lý điều hành Ban Giám đốc luôn thực hiện đúng các quy trình, quy định của Công ty; chỉ đạo và điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh đã bám sát các mục tiêu, định hướng và thực hiện đầy đủ các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao.

Trong các cuộc họp giao ban, Ban giám đốc thực hiện việc đánh giá triển khai theo định hướng của Hội đồng quản trị, đánh giá kết quả hoạt động hàng tháng, hàng quý, 6 tháng và cả năm từ đó đưa ra các nhiệm vụ trọng tâm trong các tháng tiếp theo và chỉ đạo cụ thể cho các thành viên Ban Giám đốc và các Chi nhánh để thực hiện. Ban Giám đốc không ngừng đổi mới công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, xây dựng cơ chế chính sách phù hợp với tình hình thực tế của Công ty, nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ quản lý, đổi mới cách giao chỉ tiêu kế hoạch gắn liền với giải pháp thực hiện kế hoạch.

**+ Hoạt động của cán bộ quản lý khác**

Các cán bộ quản lý khác của Công ty thực hiện công tác quản lý, điều hành theo sự chỉ đạo của Ban giám đốc, nhất quán thực hiện các mục tiêu sản xuất kinh doanh mà Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc đề ra.

**3. Thực hiện nghĩa vụ tài chính, đảm bảo lợi ích giữa người lao động và cổ đông:**

Giám sát việc chấp hành nghĩa vụ của doanh nghiệp theo quy định của pháp luật: Năm 2025, Công ty đã nộp Ngân sách Nhà nước; trích nộp BHXH, BHYT và kinh phí công đoàn theo quy định của pháp luật.

Đối với các cổ đông: Công ty thực hiện nghiêm chỉnh việc công bố thông tin theo đúng quy định, tạo điều kiện thuận lợi để cổ đông và nhà đầu tư nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh. Thực hiện thanh toán cổ tức bằng tiền mặt.

- Trích lập, sử dụng quỹ đúng nguyên tắc, tỷ lệ mà Đại hội đồng cổ đông thông qua, sổ sách kế toán được hạch toán đầy đủ rõ ràng các chi phí sản xuất và kết quả kinh doanh trong kỳ báo cáo.

**BẢNG TỔNG HỢP TRÍCH LẬP CÁC QUỸ VÀ THU NHẬP NGƯỜI LAO ĐỘNG NĂM 2025, KẾ HOẠCH NĂM 2026**

*ĐVT: VND*

Chỉ tiêu/Năm	2025	KH năm 2026
1. Chi trả cổ tức	1.276.000.000	1.276.000.000
2. Quỹ khen thưởng	600.000.000	600.000.000
3. Quỹ Phúc lợi	140.504.710	150.000.000
3. Thu nhập bình quân đồng/người/tháng	8.400.000	8.400.000

#### 4. Một số chỉ tiêu đánh giá tổng quát

##### a. Về chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:

Tuy bị ảnh hưởng từ khó khăn chung của nền kinh tế xã hội, nhưng Công ty vẫn duy trì được sự ổn định và phát triển theo đúng định hướng, thể hiện trên một số chỉ tiêu kinh tế (theo bảng chi tiết kèm theo):

Chỉ tiêu	2024	2025
<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>		
Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn:	1,11	1,18
Hệ số thanh toán nhanh: TSLĐ- Hàng tồn kho:	0,9	1,04
<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn:</b>		
Hệ số nợ/Tổng tài sản:	0,81	0,7
Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	4,35	2,6
<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>		
Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân:	8,67	9,93
Vòng quay tổng tài sản : Doanh thu thuần/Tổng tài sản:	1,44	1,89
<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>		
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,87%	1,95%
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	6,7%	13,59%
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	1,25%	3,68%
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần:	1,31%	2,63%

b. Nội quy, quy chế của Công ty được thực hiện nghiêm chỉnh. Công tác quản lý điều hành của Ban lãnh đạo luôn đổi mới, kịp thời đưa ra những chính sách phù hợp, nâng cao năng suất, chất lượng công việc.

c. Các báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực, đầy đủ và đảm bảo tính minh bạch mọi thông tin về hoạt động tài chính của Công ty. Công tác hạch toán, quyết toán nộp thuế đầy đủ và kịp thời.

##### 5. Hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025:

Duy trì chế độ họp định kỳ theo đúng quy định của pháp luật để các thành viên nắm bắt được chủ trương, chính sách của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc công ty. Đồng thời thảo luận và đánh giá các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty.

Những chất vấn, yêu cầu của một số cổ đông được giải quyết thấu đáo trong phạm vi quyền hạn và theo đúng quy định của pháp luật.

Cuối năm, khi có Báo cáo tài chính, Ban kiểm soát đều có báo cáo đánh giá phân tích độc lập, khách quan.

##### 6. Phối kết hợp giữa ban kiểm soát với Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc:

Hội đồng quản trị đã cung cấp kịp thời, đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị cho Ban kiểm soát, Ban giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi cho Ban kiểm soát trong việc thu thập các thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty khi có yêu cầu.

Ban kiểm soát đã phối hợp tốt với các đoàn kiểm tra của Công ty triển khai công tác kiểm tra, giám sát tại các đơn vị thành viên Công ty.

### **7. Kế hoạch hoạt động Ban kiểm soát năm 2026**

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Ban kiểm soát định hướng hoạt động trong năm 2026, cụ thể như sau:

Ban kiểm soát tiếp tục thực hiện công tác kiểm tra, giám sát theo chức năng nhiệm vụ quy định theo luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty;

Ban kiểm soát tăng cường kiểm tra, kiểm soát liên quan đến các mặt hoạt động của Công ty;

Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc, việc thực hiện Nghị quyết Đại hội cổ đông, Nghị quyết của Hội đồng quản trị;

Tổ chức thẩm định báo cáo tài chính năm 2025;

Thực hiện các báo cáo định kỳ của Ban kiểm soát;

Thực hiện công tác triển khai theo chức năng nhiệm vụ của ban kiểm soát;

Trên đây là báo cáo quá trình thực hiện nhiệm vụ năm 2025 của Ban kiểm soát. Rất mong nhận được ý kiến đóng góp của Đại hội.

Thay mặt Ban kiểm soát, tôi xin chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

**BÁO CÁO**  
**TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH NĂM 2025 ĐÃ ĐƯỢC KIỂM TOÁN**  
**Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4.**

Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông**

Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 năm 2025 đạt được kết quả trong hoạt động kinh doanh và gia nhập vào những lĩnh vực mới nhiều tiềm năng. Bằng chiến lược kinh doanh cùng hành động và ý trí vững vàng của toàn thể Ban lãnh đạo Công ty đã đạt được các kết quả khả quan trong hoạt động kinh doanh năm 2025 thể hiện qua các số liệu sau (Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán và định giá ASCO cho kỳ hoạt động từ 01/01/2025 đến 31/12/2025).

**1. Tổng tài sản:**

+ **Tổng tài sản của Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 năm 2025 là:** 54.774.563.276 đồng

*Trong đó:* Tài sản ngắn hạn

45.339.031.848 đồng

Tài sản dài hạn

9.435.531.428 đồng

**2. Nguồn vốn và vay nợ:**

+ **Các nguồn vốn vay trong năm 2025:** 39.938.385.582 đồng

*Trong đó:* Nợ ngắn hạn:

38.538.385.582 đồng

Nợ dài hạn

1.400.000.000 đồng

**3. Doanh thu và lợi nhuận năm 2025:**

+ Doanh thu thuần 103.476.564.532 đồng

+ Lợi nhuận trước thuế 2.591.153.462 đồng

+ Lợi nhuận sau thuế 2.016.504.710 đồng

+ Số thuế đã nộp trong năm là: 4.095.852.379 đồng

**4. Thu nhập cho cổ đông:**

Trên cơ sở số liệu đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán và định giá ASCO toàn bộ lãi sau thuế năm 2025 của Công ty là: 2.016.504.710 đồng. Lãi cơ bản trên một cổ phiếu của năm 2025 là: 1.738 đồng

Xin trân trọng báo cáo và xin ý kiến thông qua của Đại hội!



**TỜ TRÌNH**

Về việc thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025;  
dự kiến phân phối lợi nhuận năm 2026.

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

**1. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025:**

Dựa trên cơ sở số liệu đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán và định giá ASCO cho kỳ hoạt động từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025, lợi nhuận sau thuế đạt được là: 2.016.504.710 đồng. Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt phương án chia phân chia lợi nhuận sau thuế năm 2025 như sau:

Lợi nhuận sau thuế năm 2025: 2.016.504.710 đồng

*Chia ra:*

Trả cổ tức 1.100 đồng/1 cổ phần x 1.160.000 CP: 1.276.000.000 đồng

Trích quỹ khen thưởng 600.000.000 đồng

Trích quỹ phúc lợi 140.504.710 đồng

**2. Dự kiến phương án phân phối lợi nhuận năm 2026:**

Hội đồng quản trị Công ty xây dựng phương án dự kiến phân phối lợi nhuận năm 2026 trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026. Phương án phân phối lợi nhuận thực tế năm 2026 sẽ do Đại hội đồng cổ đông năm 2027 của Công ty xem xét, phê duyệt.

ĐVT: VND đồng

TT	Chỉ tiêu	Số tiền
<b>I</b>	<b>Tổng doanh thu (ước đạt)</b>	<b>42.000.000.000</b>
1	Doanh thu khối QLBT đường thủy tuyến chính	21.600.000.000
2	+ ĐTKC Va trôi Cầu Hồ	3.500.000.000
3	+ ĐTKC Va trôi Cầu Thị Cầu	3.200.000.000
4	+ ĐTKC Cầu Kênh Vàng	8.000.000.000
5	+ ĐTKC Cầu Vân Hà	4.000.000.000
6	Điều tiết Kè	1.700.000.000
<b>II</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế (ước đạt)</b>	<b>2.600.000.000</b>
<b>2</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế (tạm tính)</b>	<b>2.000.000.000</b>
a	Chia cổ tức (Dự kiến 1.100 đồng/cổ phần)	1.276.000.000
	Trong đó: Trả cổ tức bằng tiền mặt: 1.100 đồng/1 cổ phần:	1.276.000.000
b	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	724.000.000
7	Thu nhập BQ người lao động tạm tính (đồng/người/tháng)	8.400.000

**3. Chi trả cổ tức năm 2025 bằng tiền mặt cụ thể như sau:**

***Chi trả cổ tức năm 2025 bằng tiền mức 1.100 đồng/1 cổ phần:***

Tổng số 1.160.000 cổ phần x 1.100 đồng/cổ phần = 1.276.000.000 đồng

+ Hình thức thanh toán: Bằng tiền mặt hoặc chuyển khoản.

+ Ngày thanh toán: Ủy quyền cho Hội đồng quản trị phê duyệt.

<b>Quỹ khen thưởng</b>	<b>600.000.000</b>	<b>đồng</b>
<b>Quỹ phúc lợi</b>	<b>140.504.710</b>	<b>đồng</b>

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét phê duyệt.

Trân trọng cảm ơn!



**TỜ TRÌNH  
Thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát đủ tiêu chuẩn.**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số: 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc Hội; Luật số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2025 sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp có hiệu lực thi hành từ ngày 01/7/2025;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc Hội, có hiệu lực kể từ ngày 01/01/2021, được sửa đổi, bổ sung bởi: Luật số 56/2024/QH15 ngày 29/11/2024 của Quốc Hội sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Chứng khoán... có hiệu lực kể từ ngày 01/01/2025;

Căn cứ Điều lệ của Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4;

Để đảm bảo chế độ thù lao cho Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban kiểm soát (BKS), đi đôi với việc nâng cao tính trách nhiệm, động viên khuyến khích việc tăng cường công tác quản lý của HĐQT và giám sát tốt của BKS trong việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông hàng năm;

Năm 2025 Công ty đã chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát:

- Thành viên HĐQT kiêm nhiệm: 1.500.000 đồng/người/tháng.

**Ban kiểm soát:**

- Số lượng thành viên BKS: 3 thành viên

- Trưởng Ban kiểm soát: 1.500.000 đồng/người/tháng

- Thành viên ban kiểm soát kiêm nhiệm: 1.000.000 đồng/người/tháng

Mức chi trả năm 2025 cụ thể như sau:

TT	Họ và tên	Năm sinh	Chức vụ	Thù lao HĐQT năm 2025 (đồng)	Ghi chú
1	Trần Văn Ổn	1970	Thành viên HĐQT	18.000.000	
2	Trịnh Đình Kiên	1969	Thành viên HĐQT	18.000.000	
3	Vũ Xuân Trường	1979	Thành viên HĐQT	18.000.000	
4	Vũ Như Lập	1962	Thành viên Ban KS	12.000.000	
	<b>Cộng</b>			<b>66.000.000</b>	

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 trân trọng kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét mức thù lao cho các thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát trong năm 2026 như sau:

**Hội đồng quản trị:**

- Số lượng thành viên Hội đồng quản trị 3 thành viên kiêm nhiệm.
- Thành viên Hội đồng quản trị: 1.500.000 đồng/người/tháng.

**Ban kiểm soát:**

Số lượng thành viên Ban kiểm soát 3 thành viên gồm:

- 01 Trưởng Ban kiểm soát chuyên trách:
  - 02 thành viên ban kiểm soát kiêm nhiệm: 1.000.000 đồng/người/tháng
- Thư ký Hội đồng quản trị: 1.000.000 đồng/người/tháng

Thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát được chi trả theo tình hình thực tế của Công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và phê duyệt.

824  
G T  
PHÃ  
NL  
SỐ  
04  
C N

**TỜ TRÌNH  
Lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập năm 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số: 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc Hội; Luật số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2025 sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp có hiệu lực thi hành từ ngày 01/7/2025;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc Hội, có hiệu lực kể từ ngày 01/01/2021, được sửa đổi, bổ sung bởi: Luật số 56/2024/QH15 ngày 29/11/2024 của Quốc Hội sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Chứng khoán... có hiệu lực kể từ ngày 01/01/2025;

Căn cứ Nghị định số 105/2004/NĐ-CP về kiểm toán độc lập và Nghị định số 133/2005/NĐ-CP về việc sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 105/2004/NĐ-CP về kiểm toán độc lập;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4,

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4 kính trình Đại hội đồng cổ đông về việc lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập soát xét cho năm tài chính 2024 như sau:

**1. Yêu cầu đối với các Công ty kiểm toán độc lập:**

- Đáp ứng được yêu cầu của Công ty cổ phần Quản lý đường sông số 4, thực hiện kiểm toán đúng thời hạn, uy tín và chất lượng.
- Danh sách các công ty kiểm toán đề nghị Đại hội đồng cổ đông thông qua như sau:

- 1.1. Công ty TNHH Hãng kiểm toán và định giá ASCO
- 1.2. Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC
- 1.3. Công ty TNHH Hãng Kiểm toán A+
- 1.4. Công ty TNHH Kiểm toán và thẩm định giá Việt Nam (AVA).
- 1.5. Công ty TNHH Hãng Kiểm toán và định giá ATC.

**2. Đề xuất của Hội đồng quản trị:**

Để đảm bảo thuận tiện cho việc lựa chọn công ty kiểm toán, kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn 01 công ty kiểm toán có tên trong danh sách các công ty kiểm toán độc lập đã nêu trên để tiến hành kiểm toán và soát xét Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty theo luật định trên nguyên tắc đảm bảo chất lượng dịch vụ và giá cả cạnh tranh.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.  
Trân trọng!